

Veiligheidsdag

**Veilig samen
werken in
de keten**



Samen voor een veilige plant

Facilitator: Corine Baarends

Veiligheidsdag

**Veilig samen
werken in
de keten**



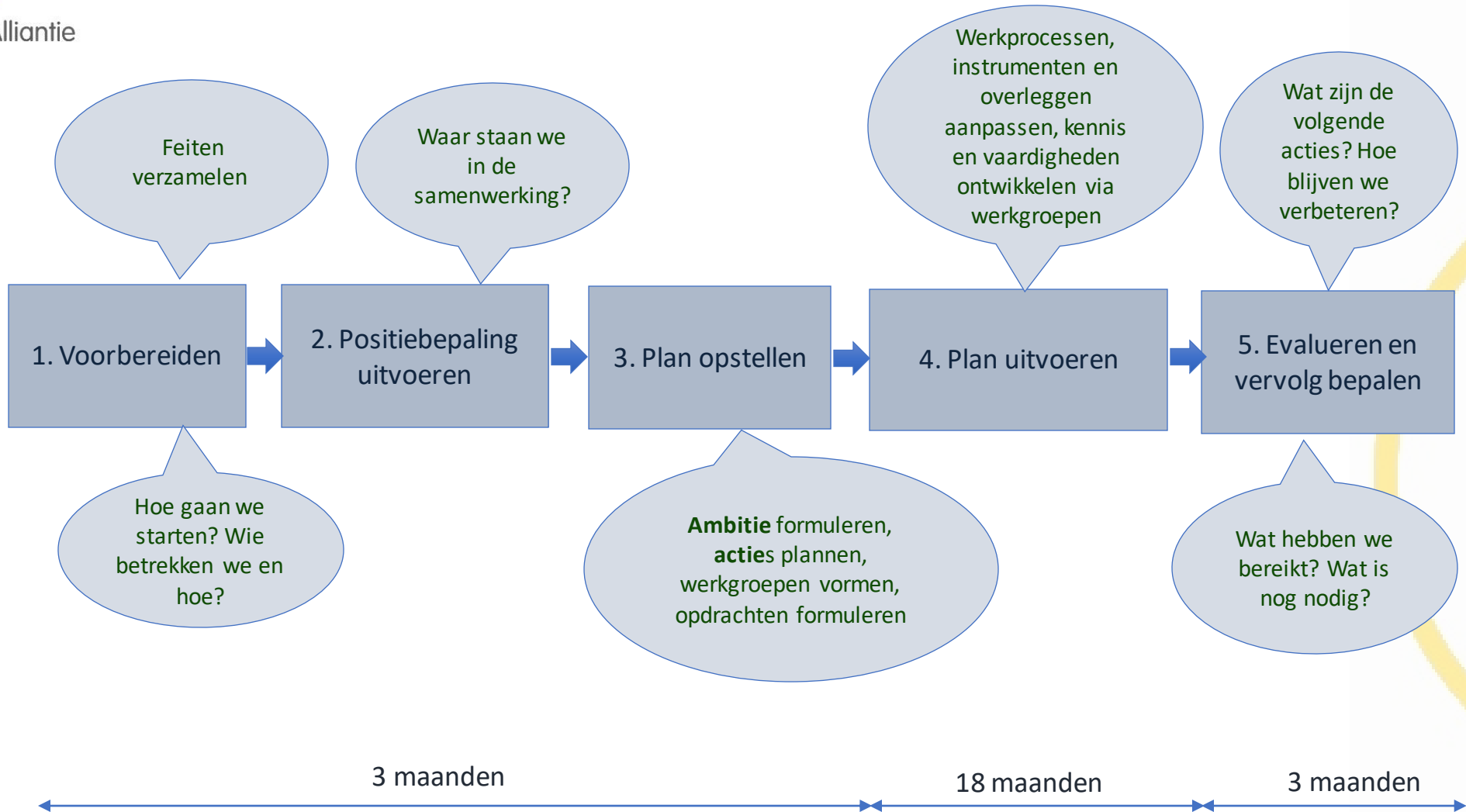
**NPAL Project 'de veilige plant' met praktijk cases Teijin en Frisa Zout
door Nina Huck en Bart Hendriks
Plenaire discussie Ketensamenwerking voor veiligheid
met Ronald Hoenen van Equans**

Het project 'De veilige plant'

1. We willen de **samenwerking** meetbaar **op een hoger niveau** brengen, zodat daardoor de **veiligheidsprestaties** verbeteren en het veilig werken verankerd wordt in het organiseren
2. We willen de **NPAL de Veilige Plant-methodiek** ontwikkelen, zodat andere bedrijven in het noorden daarmee ook hun samenwerking met contractors op een hoger niveau kunnen brengen

Neveneffecten zullen een intensere samenwerking zijn, een hogere kwaliteit van het werk, een betere planning en lagere kosten.

Globale stappen per pilot en planning



TEIJIN

For a sustainable world.
We care.
We connect.

Be sure.



Twaron® Technora® Teijinconex®

TEIJIN

Delfzijl

Aramids by Teijin

Be sure.





De Veilige Plant

*De strategische samenwerking tussen Teijin Aramid
en haar
contractors*

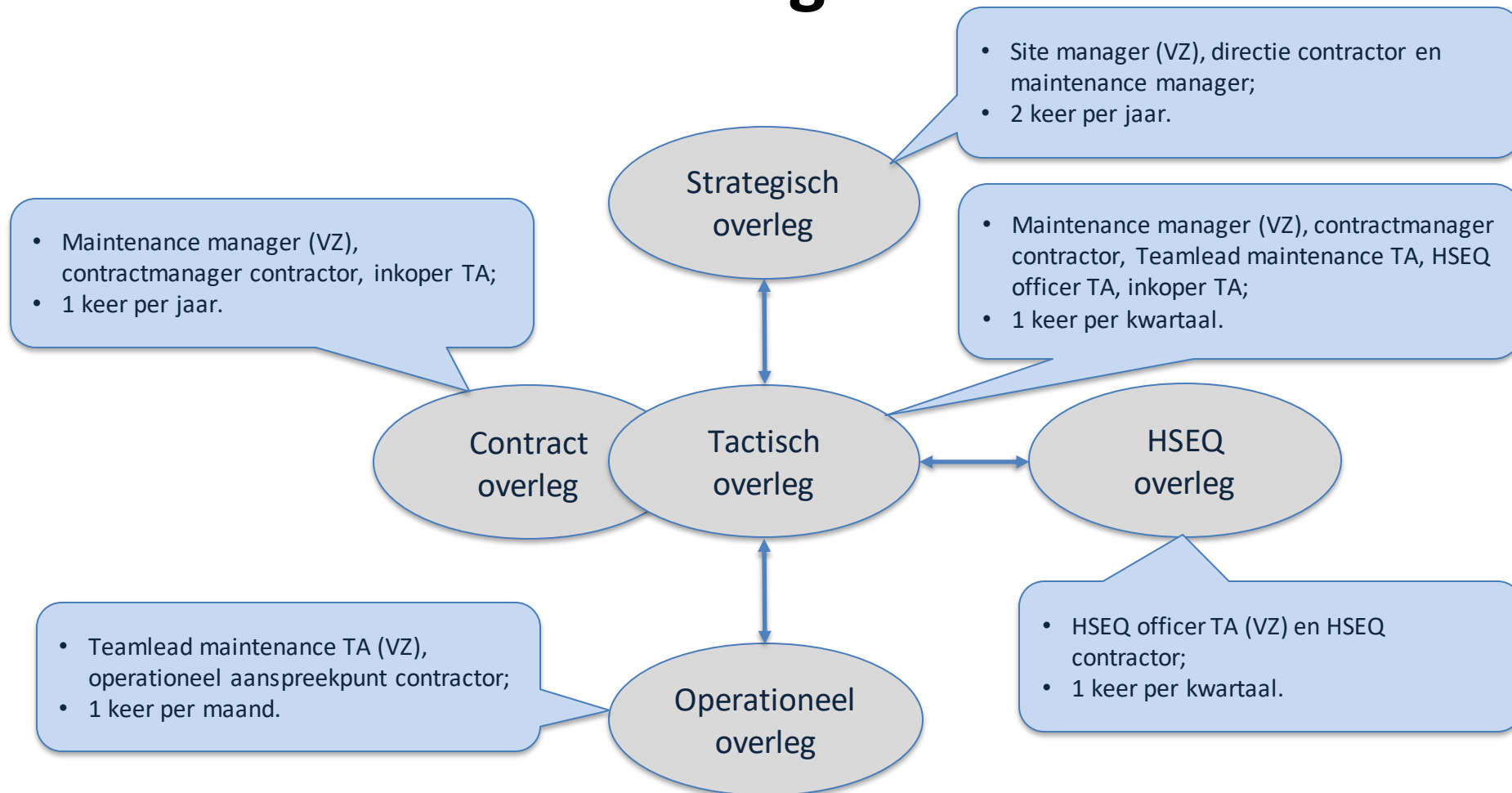
Teijin Aramid Delfzijl

Onze droom

*Onze droom is dat in het noorden uitbesteders en contractors op basis van **gelijkwaardigheid** samen systematisch en planmatig werken aan het **verbeteren van de veiligheid** van werkzaamheden die door contractors worden uitgevoerd in de plant van de uitbesteder*

En vandaag zetten we met de start van deze pilot een stap in het realiseren van die droom

Samenhang



MAAND DASHBOARD																				
Teijin Aramid & naam contractor																				
	KPI	Eigenaar	Target	YTD	Jan	Feb	Ma	Apr	Mei	Juni	Juli	Aug	Sept	Okt	Nov	Dec	Q1	Q2	Q3	Q4
SAFETY	Aantal meldingen (#)	Werkgroep Meldingen	Gemiddeld aantal medewerkers x 2																	
	Aantal incidenten (#)	Werkgroep Meldingen	0																	
	Aantal keren werkplek niet veilig opgeleverd (#)	Monteurs contractors	Max. % van gemiddeld aantal WVG'en																	
QUALITY	FTR Punches - Categorie A (%)	Werkplaats TA	Groen: ≥ 90%																	
	Kwaliteitsrapportages onderhoud (%)	TA Bedrijfsbureau	Groen: ≥ 90%																	
	Priostellingen - Prio 1 (%)	Werkplaats TA	Groen: ≤ 5%																	
	Priostellingen - Prio 2 (%)	Werkplaats TA	Groen: ≤ 20%																	
	Aantal spoedbonnen per maand (#)	Altrad	n.t.b.																	
DELIVERY	Schedule compliance	Uitvoeringsplanner TA	Groen: ≥ 80%																	
	OHW Lopende klussen (#)	TA - Altrad	n.t.b.																	
COSTS	Doorlooptijd proforma factuur (%)	TA Bedrijfsbureau	Groen: ≥ 85% binnen 2 weken																	
	OHW purchase-to-pay (€)	TA Bedrijfsbureau	Groen: ≥ (per contractor bepalen)																	

- Overleggen zijn gepland en operationele overleggen gestart in oktober 2021.
- 1e tactisch overleg is gepland in januari 2022.



Frisia Zout BV

Pilot FrisiaZout

Positiebepalingen pilot 1



Prioriteiten:

- werkvoorbereiding bij stops
- uitvoering van stops
- evaluatie van stops
- functional safety

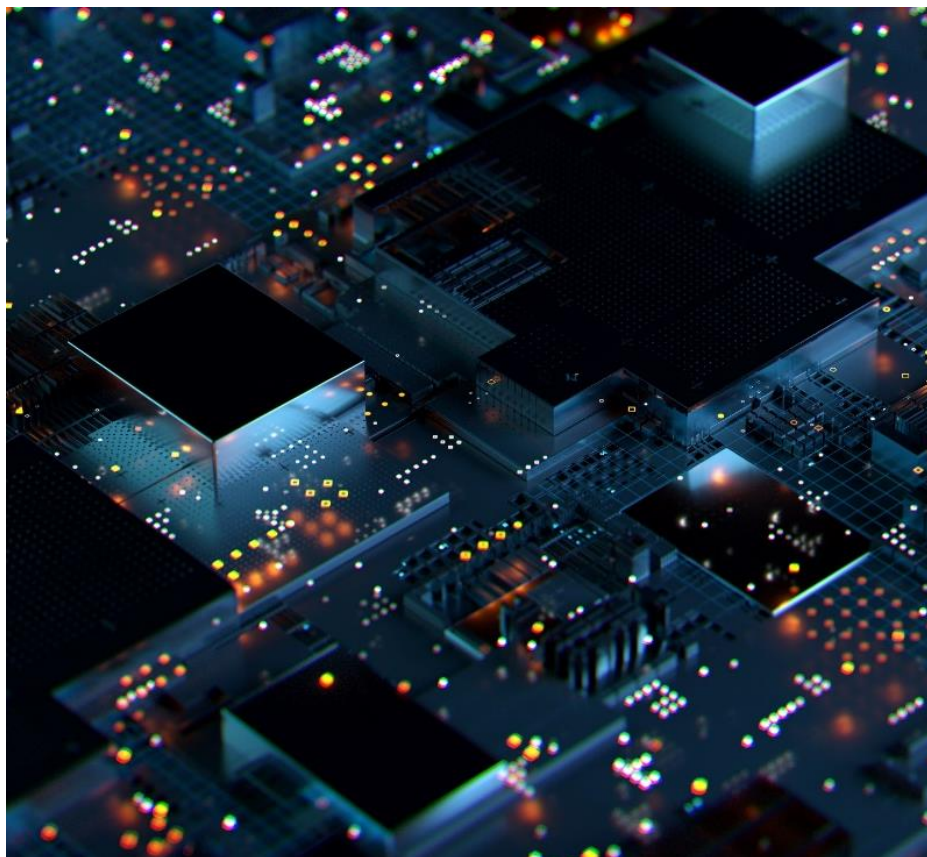
Project: De Veilige Plant

- Werkgroep vorm met aantal huisaannemers
 - Engie (nu Equans), Altrad, KTF, Rimato, IJssel Technologie
- Focus op jaarlijkse onderhoudsstop
 - Voorbereiding
 - Uitvoering
- Verbeterde samenwerking
 - Stapje dichterbij gelijkwaardigheid
- Vervolgstappen in komende onderhouds-stops
 - Draaiboek
 - Hardere ,freeze' datum



Ketensamenwerking voor Veiligheid

EQUANS Nederland - key data



De grootste
**technische
dienstverlener**
van Nederland

~1,1 miljard €
jaaronzet

6000 medewerkers

- Wij ontwerpen, bouwen, onderhouden en beheren technische installaties voor onze klanten
- Met een sterke nadruk op innovatieve en duurzame oplossingen

• Ronald Hoenen



- **2020 Regio Directeur
EQUANS Zuidoost**
- **2019 – 2020
Veiligheidsdirecteur DSM
Engineering Plastics**
- **2013 – 2019 Site Manager
DSM Dyneema**

• Toezicht

Geen financiële discussie maar een situationele beoordeling op basis van toegevoegde waarde (met inachtneming van kwaliteit van beschikbaar personeel)
Toezichthouder heeft meer rollen dan controleur

Wat werkt in onze ervaring:

- Bij planning bespreken waar welke mate van toezicht en door wie gewenst is samen met de contractor
- Vaste koppels uitvoerder o.n. <-> operatie o.g.

• Uniformiteit

Contractors die bij verschillende klanten met geheel verschillende regels, tools en systemen moeten werken is vragen om problemen

Wat werkt in onze ervaring:

- Bij keuze voor nieuwe tool of nieuw systeem vraag je contractors naar goede opties
- Begeleiding/toezicht in plaats van instructie (door o.g. of o.n.)

• Verantwoordelijkheden

Stem af waar verantwoordelijkheden liggen voor veiligstellen, LOTOTO, WVG en LMRA

Wat werkt in onze ervaring:

- Dit gesprek hebben tijdens contractbesprekingen (zowel projecten als onderhoud)
- Indien nodig kan contractor verantwoordelijkheden overnemen, maar dan wel onder voorwaarden (bedrijfsbekendheid, tijd en expertise)

Veiligheidsdag

**Veilig samen
werken in
de keten**



Fijn dat u er was.